

عنوان الماستر: اقتصاد رقمي

السداسي: الأول

اسم الوحدة: أساسية

اسم المادة: إدارة المشاريع

الرصيد: 5

المعامل: 2

نمط التعليم: حضوري

أهداف التعليم:

تعد إدارة الأشخاص مهارة أساسية ركيزة أساسية في إدارة المشروع. يكشف هذه الوحدة عن النقاط الأساسية لإدارة الفريق حتى لا يبقى اللبس بين إدارة المشاريع وإدارة الأفراد ، ومهام المسير و تحديد المسؤولية، و معرفة كيفية التواصل، ومعرفة رفض المهام، والقدرة على الاستماع، وإعطاء معنى للعمل الجماعي ، ... أمثلة ملموسة توضيح المفاهيم التي تمت مناقشتها وعرض السيناريوهات على الطلاب.

المعارف المسبقة المطلوبة : معرفة استعمال Windows.

محتوى المادة:

- **المحور الأول:** مقدمة في إدارة المشاريع و الني تحتوي على : فهم التعاريف الأساسية لإدارة المشاريع و الأنواع المختلفة للمشاريع ودورة حياتها
- **المحور الثاني:** تخطيط المشروع بحيث يتم التطرق إلى تحديد أهداف المشروع ومتطلبات الأطراف المعنية، إعداد ميثاق المشروع وهيكل توزيع العمل (WBS) و تطوير خطة المشروع بما في ذلك تخطيط الموارد والجدول الزمني (الأجل).
- **المحور الثالث:** تنفيذ المشروع بالنظر إلى مراقبة تقدم المشروع وإدارة التغيير، إدارة المخاطر والإشكاليات المطروحة و تنسيق نشاطات المشروع و الأطراف المعنية.
- **المحور الرابع:** الرقابة والسيطرة على المشروع بعد اعتماد الآليات بمراقبة أداء المشروع بالمقارنة مع الأهداف، تقييم وإدارة الجودة و إعداد التقارير المرحلية للمشروع
- **المحور الخامس:** إنهاء المشروع : الإغلاق الرسمي للمشروع و تقييم ما بعد المشروع وتحليل الدروس المستفادة و إدارة الانتقال إلى العمليات العادية.
- **المحور السادس:** أدوات وتقنيات إدارة المشروع من خلال استخدام برامج إدارة المشاريع مثل Microsoft Project و استعمال تقنيات إدارة المشاريع مثل PERT / CPM و فهم أطر إدارة المشاريع المختلفة مثل PMBOK و Prince2 و Agile / Scrum وما إلى ذلك.
- **المحور السابع:** التواصل والقيادة في إدارة المشاريع ضمن مهارات الاتصال الفعالة للمشاريع و الريادة في إدارة المشاريع وحل النزاعات و فهم إدارة المشروع في بيئة متعددة الثقافات

- **المحور الثامن:** إدارة المشروع في سياقات خصوصية من خلال التطرق إلى إدارة المشاريع في القطاعين العام والخاص، إدارة المشاريع ذات طابع تنموي و دولي و إدارة المشاريع ذات البعد التكنولوجي المحظ.

طريقة التقييم: تقييم مستمر + امتحان نهائي ويقاس معدل المادة بالوزن الترجيحي للدروس (60%) والأعمال الموجهة (40%)

المراجع:

- ✓ Thibault Pairis, Gérez vos projets (2e édition) - Impulsion, Conception, Mise en œuvre Broché, Eni, 2021, 378 p.
- ✓ Christian Descheemaekere, PRINCE2, 3e éd., PRINCE2, DUNOD, 2019, 360 p.
- ✓ Stanley E. Portny, Gestion de projet pour les nuls, 2016
- ✓ Jim Highsmith, Gestion de projet agile, 2010
- ✓ Harold Kerzner, Gestion de projet : les meilleures pratiques, 2017
- ✓ Le guide PMBOK (Project Management Body of Knowledge), Project Management Institute, 2017.
- ✓ Claude Aubry, Scrum : une méthode agile pour vos projets, 2014.
- ✓ Jean-Louis Lequeux, Méthodes quantitatives de gestion de projets : PERT et CPM, 2014.
- ✓ Harold Kerzner, Gestion de projet : les meilleures pratiques, 2017.
- ✓ Jean-Claude Thiry, Analyse des leçons apprises en gestion de projet, 2017.
- ✓ Eric Lemoine, Microsoft Project 2016, Guide pratique pour une utilisation efficace, 2016.
- ✓ PMBOK - Guide du corpus de connaissances en management de projet, 6^{ème} édition, Project Management Institute, 2017.
- ✓ Jean-Pierre Doucet, Le leadership en gestion de projet, 2017.
- ✓ Patrick Scharnitzky, La communication efficace en gestion de projet, 2015.
- ✓ Christophe Bredillet, Gestion de projet pour les projets internationaux, 2012.
- ✓ Pascal Van Cauwenberghe, Gestion de projet pour les projets informatiques, 2016.
- ✓ Eric Verzuh, The Fast Forward MBA in Project Management, Wiley, 2015, 528 p

- ✓ The Agile Samurai & Jonathan Rasmusson, Pragmatic Bookshelf, 2010.
- ✓ Gayle McDowell & Jackie Bavaro, Cracking the PM Interview: How to Land a Product Manager Job in Technology, CareerCup, 2013.
- ✓ Eric Ries, The Lean Startup: How today's Entrepreneurs Use Continuous Innovation to Create Radically Successful Businesses, Crown Business, 2011.
- ✓ Scott Berkun & O'Reilly Media, Making Things Happen: Mastering Project Management, 2008.
- ✓ Scott Berkun, O'Reilly Media, the Art of Project Management, 2005.
- ✓ O'Reilly Media, Managing Projects with GNU Make: The Power of GNU Make for Building Anything - Robert Mecklenburg, 2004.

- ✓ مجموعة من المؤلفين، إدارة المشاريع الناجحة: المفاهيم والتقنيات والأدوات، دار المعرفة الجامعية، 2017
- ✓ أسامة أحمد السيد، دليل إدارة المشاريع الشامل، دار الكتاب الجديد، 2021.
- ✓ سليمان المنصوري، إدارة المشاريع الاحترافية، شركة مكتبة جرير، 2015.
- ✓ عبد الحميد العمري، إدارة المشاريع: الأسس والتطبيقات، دار الكتاب العربي، 2019.
- ✓ أحمد بن عمران المطيري، القيادة وإدارة المشاريع، مركز الخليج للدراسات والأبحاث، 2018.
- ✓ خالد بن سعد الدوسري، إدارة المشاريع الإلكترونية، دار الكتاب الجديد، 2017.