

مقياس: مراقبة التسيير

السداسي: السادس
وحدة التعليم: منهجية
المادة: مراقبة التسيير
الرصيد: 5
المعامل: 2
نمط التعليم: حضوري

أهداف التعليم:

- الإلمام بالمفاهيم الأساسية الخاصة بالرقابة الإدارية والأدوات التي تستعملها.
- التعرف على مكانة الرقابة الإدارية في المؤسسة و أهميتها.
- التعرف على المراقبة الإدارية كنظام و سيرورة إدارية تهدف لقيادة و تحسين الأداء في المؤسسة
- التعرف على بعض الطرق التي تستند عليها الرقابة الإدارية في تحليل مختلف التكاليف بما يساعد مديرو الأعمال على اتخاذ القرارات المناسبة
- معرفة علاقة نظام الموازنات بنظام الرقابة الإدارية
- يتعرفون على عملية التوفيق بين مختلف الموازنات التي يقوم بها المراقب الإداري بالتنسيق مع مختلف مديرو الوظائف الأخرى في المؤسسة

المعارف المسبقة المطلوبة:

- المحاسبة المالية؛
- محاسبة التسيير؛
- بحوث العمليات.

محتوى المادة:

1. مدخل للرقابة الادارية
2. الرقابة الإدارية و تحليل التكاليف
3. الرقابة الإدارية و إدارة الموازنات
4. مراقبة الموازنات : تحليل الانحرافات على مستوى مراكز المسؤولية
5. لوحة القيادة الادارية: المفهوم، المؤشرات ،كيفية التصميم و الإنجاز، الأنواع

طريقة التقييم:

- المراقبة المستمرة: 40 %

- الامتحان: 60 %

المراجع:

- ناصر دادي عدون، وآخرون(2004)، مراقبة التسيير في المؤسسة الاقتصادية، دار المحمدية، الجزائر.
- H. Loing & Y. Piqueux(2001), Le contrôle de Gestion, ELLIPES, Paris.
- C. Alazard et S. Séparai(2001), Contrôle de Gestion, Ed Dunod, Paris.
- Françoise GIRAUD , Olivier SAULPIC Gérard NAULLEAU , Marie-Hélène DELMOND Pierre-Laurent contrôle de gestion et pilotage de la performance BESCOS,2 ed2005.
- Hélène Löning et autres, (2008), le controle de gestion, 3ed.,Dunod
- Farouk Hémici&Christophe Hénot, (2007), contrôle de gestion, Bréal
- Françoise GIRAUD ei autres, (2004), contrôle de gestion et pilotage de la performance, 2éd.,Gualino éditeur
- Robert Kaplan et David Norton³, Le tableaux de bord prospectif pilotage stratégique : les 4 axes du succès , Edition d'Organisation, France
- DOMINIQUE FERNANDEZ-Poisson, DENIS MOLHO, Tableaux de bord : Outils de performance Eyrolles ed 2009