

السداسي: الخامس

وحدة التعليم : منهجية

المادة : مراقبة التسيير

الرصيد:5

المعامل:2

نمط التعليم: حضوري

### أهداف التعليم

المؤسسة الإقتصادية في ظل إقتصاد السوق ملزمة بالمهام التخطيطية، و التنفيذية، والتنسيقية حتى تحقق الهدف الذي تسعى إلى تحقيقه كل المؤسسات الإقتصادية \_تحقيق أقصى الأرباح\_ لكن بشرط و هو أن يرافق هذه المهام المراقبة المستمرة، و نظرا لأهمية هذه الأخيرة سوف نحاول التطرق من خلال هذه المادة التعليمية إلى ماهية مراقبة التسيير، وإلى بعض أدواتها التي قد نعتبرها تقليدية مقارنة بالأدوات الحديثة التي ظهرت بالمؤسسة الإقتصادية في ظل الإنفتاح على العالم الخارجي ، حيث أصبحت معقدة وشاملة ومرتبطة بنظام المعلومات أكثر من ذي قبل وأحسن مثال على هذا القول تحول الأدوات الكمية الكلاسيكية إلى أدوات كمية حديثة كمحاسبة التكاليف على أساس الأنشطة إضافة إلى القياس المقارن، وإعادة الهندسة، ولوحة القيادة المتوازنة .

لكن يبقى دائما الغرض من مراقبة التسيير هو محاولة مقارنة ما خطط من التكاليف بالنتائج والأهداف ،بصفة عامة (المتوقع) مع ما تحقق فعلا من خلال إعتداد هذه الأدوات سواء التقليدية ،أو الحديثة و على هذا الأساس تهدف هذه المادة التعليمية إلى تقديم مفاهيم عامة حول مراقبة التسيير من خلال التعريف بمراقبة التسيير وأهدافه و مراحل مراقبة التسيير وأنواع أخرى له و أدوات مراقبة التسيير و مراقبة التسيير في إطار تقنيات محاسبة التسيير إضافة إلى الموازنات التقديرية.

### المعارف المسبقة المطلوبة

يجب على الطلبة معرفة محاسبة التسيير والتسيير المالي مسبقا.

### محتوى المادة:

- ماهية مراقبة التسيير.
- مراقبة التسيير في إطار تقنيات محاسبة التسيير(التكلفة المباشرة وغير المباشرة) .
- مراقبة التسيير في إطار تقنيات محاسبة التسيير (طريقة التكلفة الكلية) .
- مراقبة التسيير في إطار تقنيات محاسبة التسيير(التحميل العقلاني للمصاريف الثابتة).
- مراقبة التسيير في إطار تقنيات محاسبة التسيير التحليل بطريقة التكلفة المتغيرة.

- مراقبة التسيير في إطار تقنيات محاسبة التسيير التكاليف المعيارية المباشرة و تحليل الإنحرافات.
- مراقبة التسيير في إطار تقنيات محاسبة التسيير التكاليف المعيارية غير المباشرة و تحليل الإنحرافات.
- الموازنات التقديرية.
- طريقة التقييم: تقيم مستمر + إمتحان نهائي ويقاس معدل المادة بالوزن الترجيحي للمحاضرة(60%) والأعمال الموجهة (40%).

## المراجع:

- صالح خالص صافي . ( 2008). تسيير ميزانيات المؤسسة في ظل اقتصاد السوق ،(دراسة حالات) ، المطبعة العصرية برج الكيفان، الجزائر أكتوبر.
- صالح خالص صافي . ( 2007). رقابة تسيير في ظل اقتصاد السوق ،ديوان المطبوعات الجامعية ،الجزائر .
- طارق عبد العال حماد.( 2006). الموازنات التقديرية (نظرة متكاملة)،الدار الجامعية،الإسكندرية.
- علي رحال .( 1994). سعر التكلفة و المحاسبة التحليلية ،ديوان المطبوعات الجامعية ، الجزائر.
- علي رحال.( 1994). المحاسبة التحليلية من النظرية إلى التطبيق، ديوان المطبوعات الجامعية،الجزائر.
- عمر صخري .( 2007). اقتصاد المؤسسة ،ديوان المطبوعات الجامعية،الجزائر.
- عبد الكريم بو يعقوب.( 2004). المحاسبة التحليلية ،ديوان المطبوعات الجامعية ،الجزائر .
- كمال حمدي .( 2001). الميزانية (أمثلة متعددة و حالات تطبيقية مصححة )،السلام الشرقية ،الجزائر .
- محمد فركوس .( 1995). الموازنات التقديرية (أداة فعالة للتسيير )،ديوان المطبوعات الجامعية،الجزائر.
- حمد فركوس .( 1999). أعمال موجهة في الموازنات التقديرية ،ديوان المطبوعات الجامعية ،الجزائر .
- ناصر دادي عدون.( 2010). عبد الله قويدر الواحد،مراقبة التسيير والأداء في المؤسسة الاقتصادية (المؤسسة العمومية بالجزائر)،دار المحمدية العامة ،الجزائر.
- ناصر دادي عدون.( بدون سنة نشر). تقنيات مراقبة التسيير( المحاسبة التحليلية)،دار المحمدية العامة،الجزائر .
- ناصر دادي عدون.( 2004). معزوي ليندة، لهواسي هجيرة،مراقبة التسيير في المؤسسة الإقتصادية(حالة البنوك)،دار المحمدية العامة،الجزائر.
- نبيلة بوزيان.( 2005). تقنيات مراقبة التسيير(ملخص الدروس، تمارين مقترحة، حلول التمارين)،دار الهناء للنشر والطباعة والتوزيع،الجزائر .
- هوارى معراج، مصطفى الباهي .( 2011). مدخل إلى مراقبة التسيير،ديوان المطبوعات الجامعية،الجزائر.